

系組：商學群組 B 三年級 日期：102 年 12 月 28 日 節次：第二節

科目：管理學

申論題（每題 20%）：

1. 今年宏碁大虧 131 億元，董事長王振堂閃辭，創辦人施振榮重回公司執掌變革大旗，老將回鍋究竟是萬靈丹還是毒藥目前尚未得知。請問，若你是施振榮，請根據宏碁目前面臨的困局進行分析，以及說明如何進行變革？
2. 就你對張忠謀、郭台銘、戴勝益等企業領導人的認知，並試著利用領導理論來說明他們的領導風格，並比較其間差異？
3. 近年來，HTC 是台灣品牌的代表，但這兩年來經營績效卻每況愈下，試從此例說明台灣企業在行銷方面所面臨的困境，以及你的解決方案是什麼？
4. 從經營的觀點而言，西方的老祖宗告訴我們，企業應該專注於自己的本業上，但中國的老祖宗卻告訴我們，雞蛋不要放在同一個籃子裡。請問你認為究竟是西方還是中國的老祖宗說的有道理？
5. 統一企業董事長羅智先先生需思考如何分配資源給旗下眾多的子公司。若你是羅智先先生，請依據適當的理論，來決定你如何分配資源給以下這些子公司（如統一阪急百貨、統一超商、博客來網路書店、統一獅職業棒球隊、Mister Donut、星巴克、無印良品、聖娜多堡）？